

formation en présentiel

Organisation et Amélioration continue

engager et soutenir un processus d'amélioration continue avec son équipe de production

Objectifs pédagogiques

- Acquérir les bases de l'amélioration continue en intelligence collective
- Etre capable de créer/utiliser des indicateurs de progrès adaptés
- Savoir mesurer, évaluer, corriger
- Utiliser un outil simple de résolution de problème
- Utiliser un outil simple de traitement/suivi des non-conformités
- Etre capable de créer des codes de management visuel
- Etre capable d'instaurer des boucles apprenantes

Prérequis

Manager une équipe opérationnelle.
Exercer une activité opérationnelle au sein d'un atelier ou d'une unité de production.

Contenu

- approche top/down - bottom/up
- analyse/évaluation de l'existant
- amélioration continue PDCA – méthode et outils
- irritants + risques – conscience des conséquences
- méthode simple de résolution de problème – quick kaizen
- qualité et critères du travail bien fait, évaluation
- traitement des non-conformités (*andon*)
- indicateurs de progrès – mesure + évaluation
- management visuel + standards
- boucles apprenantes + routines managériales

Pédagogie

- Méthode participative, processus en intelligence collective
- Exposés théoriques interactifs illustrés par des témoignages, soutenus par des vidéos
- Mises en pratique sur cas réels issus de situations de travail, jeux de rôles, mises en situation
- Ateliers d'activités collectives
- Séquences de co-réflexivité en groupe de pairs, temps de feedback et retours d'expérience

Évaluation

- Questionnaire d'évaluation de la satisfaction des stagiaires en fin de stage
- Quizz d'évaluation des connaissances
- Co-évaluation des mises en situation au cours de la formation
- Analyse des formulaires-outils produits au cours de la formation
- Retours d'expérience et feedbacks tout au long du parcours

Durée : 3 jours de 7 h. (21 heures)

Format : présentiel de terrain

Type : intra-, basé sur cas réels

Public : managers + opérateurs

Effectif : max. 12 stagiaires

Lieu : salle mise à disposition par le client + accès aux ateliers et postes de travail

Modalités et délais d'accès : inscription validée sous 72 heures à réception de l'accord de prise en charge OPCO

Dates : sur commande

Tarifs : 30 euros HT/heure/stagiaire

Accessibilité aux personnes en situation de handicap : contacter notre référent pour un accompagnement personnalisé – francois.roux@human-field.com – 04.71.68.49.79.

Responsable pédagogique : François Roux
+15 ans d'expérience en management et amélioration continue

Nous contacter : contact@human-field.com
réponse dans un délai de 48 heures ouvrées